

**Основные положения программы развития Федерального государственного
бюджетного учреждения науки Института химии Дальневосточного отделения
Российской академии наук на период 2023-2028 г.**

Синебрюхов Сергей Леонидович

1. Стратегические цели развития научной организации. Институт является ведущей научной организацией мирового уровня в области физической и неорганической химии, новых материалов и технологий, способен успешно выполнять фундаментальные и прикладные междисциплинарные и межотраслевые исследования полного цикла, а также осуществлять подготовку кадров высшей квалификации.

Стратегическими целями развития Института являются следующие:

- Получение новых знаний на основе фундаментальных исследований и их реализация в новейших технологиях, необходимых для обеспечения научно-технологического развития Российской Федерации. Для достижения данной цели необходимо создание условий для повышения эффективности деятельности высококвалифицированного научного коллектива в области получения новых фундаментальных знаний, и реализации новых междисциплинарных научных и научно-технических проектов, инновационных продуктов и технологий для реального сектора экономики, а также решения задач их правовой охраны и внедрения.

- Расширение исследовательской программы, нацеленной на проведение фундаментальных исследований и практических разработок в областях, являющихся стратегически важными для страны и соответствующим приоритетным направлениям в научно-технической сфере. В их число входят работы по основной тематике Института «Разработка физико-химических основ углубленной переработки минеральных ресурсов, включая ресурсы моря, и на этой основе синтез, изучение строения и свойств материалов с заданными функциональными свойствами, в том числе перспективных для морских технологий и техники», включая: направленный синтез и исследование строения и свойств новых веществ, материалов и покрытий (включая наноразмерные) для морских технологий и техники и различного функционального назначения; создание новых материалов с заданными свойствами и функциями, в том числе высокочистых и наноматериалов; химические проблемы получения и преобразования энергии, фундаментальные исследования в области разработки новых биоматериалов для медицины. Исследования будут выполняться в рамках государственного задания, программам фундаментальных исследований РАН, грантов РФ, государственных контрактов и договоров с компаниями, заинтересованными в практической реализации разработок Института.

- Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов будет осуществляться в направлении укрепления и повышения эффективности связей с Минобрнауки и другими министерствами и ведомствами РФ, институтами РАН и ВУЗами. С целью совершенствования организационных процессов будут предприняты меры по усилению роли Ученого совета, формирующего политику развития Института и удержания баланса интересов научного коллектива в целом и подразделений, создающих основной фундаментальный и прикладной научно-технический задел. Будет продолжена подготовка и формирование кадрового потенциала руководящего состава Института из числа перспективных молодых специалистов, выработка у них навыков реальной управленческой и научно-организационной работы.

2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.

Институт принимает и продолжит принимать активное участие в реализации национального проекта «Наука» в рамках всех трех федеральных проектов:

ФП1. Развитие научной и научно-производственной кооперации. Подача заявок и участие в консорциумах по созданию научных и научно-образовательных центров мирового уровня совместно с институтами РАН и ВУЗами.

ФП2. Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок. Установки «Мегасайнс» (РИФ, о. Русский); обновление приборной базы ведущих организаций, выполняющих исследования и разработки; капитальные вложения в объекты государственной (муниципальной) собственности.

ФП3. Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок. Создание новых лабораторий.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала. Развитие кадрового потенциала за счет привлечения молодых специалистов и повышения квалификации сотрудников. Мероприятия, проводимые в рамках данного направления основаны на глубокой интеграции и успешном функционировании налаженных связей с образовательными и научными организациями не только Приморского края, но и других регионов России. Они предполагают продолжение и дальнейшее совершенствование кадровой политики, направленной на обновление и омоложение коллектива Института, при условии максимального сохранения имеющегося научного потенциала высококвалифицированных опытных сотрудников и вовлечения их в процесс передачи молодежи знаний и навыков научной и организационной деятельности.

4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования. Бюджет программы развития сформирован на основе структуры бюджета прошлых лет (2021 г. – 260 млн. руб. бюджет госзадания, 146 млн. руб. внебюджетных средств, включая субсидии) с учетом необходимых изменений в исследовательских программах, инфраструктуре исследований и разработок, в развитии кадров и системы управления Института. Базовые исследования будут профинансированы из средств федерального бюджета, получаемых на выполнение государственного задания, а также отечественных и зарубежных программ, проектов и грантов. Привлечение внебюджетного финансирования планируется осуществлять путем выполнения фундаментальных и прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, финансируемых предприятиями реального сектора экономики.

5. Ожидаемые результаты реализации программы. Расширение исследовательской программы и развитие инфраструктуры исследований и разработок позволит существенно повысить значимость и результативность работ и в итоге увеличить как количество рейтинговых публикаций, так и новых высокобюджетных проектов. Одним из результатов может быть создание условий для обеспечения возможности проведения поисковых научных работ полного цикла, заканчивающихся созданием новейших импортозамещающих методов и установок для экспериментальной деятельности силами институтских подразделений и соисполнителей. Предполагается существенно интенсифицировать эти процессы и ускорить оснащение подразделений Института инфраструктурой исследований и разработок, в том числе, в режиме быстрого прототипирования на основе взаимовыгодной кооперации с коммерциализацией и оперативным оформлением создаваемой промышленной собственности.

Кандидат на должность директора ИХ ДВО РАН
чл.-корр. РАН

С.Л. Синебрюхов

2 ноября 2022 г.