

**Основные положения программы развития Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки Института химии Дальневосточного отделения  
Российской академии наук на период 2018-2022 г.**

Синебрюхов Сергей Леонидович

**Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.**

Институт является ведущей научной организацией мирового уровня в области физической и неорганической химии, новых материалов и технологий, способен успешно выполнять фундаментальные и прикладные междисциплинарные и межотраслевые исследования полного цикла, а также осуществлять подготовку кадров высшей квалификации.

Стратегической целью и основной задачей Института является получение новых знаний на основе фундаментальных исследований и их реализация в новейших технологиях, необходимых для обеспечения научно-технологического развития Российской Федерации. Целью программы развития научной организации является создание условий для повышения эффективности деятельности высококвалифицированного научного коллектива в области получения новых фундаментальной знаний, и реализации новых междисциплинарных научных и научно-технических проектов, инновационных продуктов и технологий для реального сектора экономики, а также решения задач их правовой охраны и внедрения.

**Исследовательская программа** нацелена на проведение фундаментальных исследований и практических разработок в областях, являющихся стратегически важными для страны и соответствующим приоритетным направлениям в научно-технической сфере. В их число входят работы по основной тематике Института «Разработка физико-химических основ углубленной переработки минеральных ресурсов, включая ресурсы моря, и на этой основе синтез, изучение строения и свойств материалов с заданными функциональными свойствами, в том числе перспективных для морских технологий и техники», включая: направленный синтез и исследование строения и свойств новых веществ, материалов и покрытий (включая наноразмерные) для морских технологий и техники и различного функционального назначения; создание новых материалов с заданными свойствами и функциями, в том числе высокочистых и наноматериалов; химические проблемы получения и преобразования энергии, фундаментальные исследования в области использования альтернативных и возобновляемых источников энергии. Исследования будут выполняться по государственным заданиям ФАНО, программам фундаментальных исследований РАН, государственным контрактам и заказам крупных компаний и ведомств.

**Кооперация с российскими и международными организациями** предполагает развитие, расширение и углубление партнерских связей с организациями науки, образования и бизнеса, особенно с теми из них, которые способны формировать актуальный платежеспособный спрос на результаты научной, образовательной и инновационной деятельности Института. Программа предполагает мониторинг подобного спроса и соответствующую коррекцию планов развития с учетом экспертных оценок партнерами планируемой деятельности и ее результатов.

Кооперация с зарубежными организациями – признанными международными лидерами – обеспечит рост компетенций Института в области фундаментальной науки и повышение его конкурентоспособности, рекламу его научных достижений на международном уровне. Кооперация с российскими организациями, кроме того, обеспечит расширение области приложения получаемых в ходе научной деятельности результатов и будет способствовать формированию новых актуальных для страны секторов постиндустриальных технологических укладов, а также решению задач долгосрочной глобальной конкурентоспособности базовых секторов российской экономики.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность** Института основаны на глубокой интеграции и успешном функционировании налаженных связей с образовательными и

научными организациями не только Приморского края, но и других регионов России. Программа развития научной организации предполагает продолжение и дальнейшее совершенствование кадровой политики, направленной на обновление и омоложение коллектива Института, при условии максимального сохранения имеющегося научного потенциала высококвалифицированных опытных сотрудников и вовлечения их участия в процессе передачи молодежи знаний и навыков научной и организационной деятельности.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок** позволит существенно повысить значимость и результативность работ и в итоге увеличить как количество рейтинговых публикаций, так и новых высокобюджетных проектов. Важнейшими факторами конкурентоспособности современной исследовательской организации являются факторы времени и информации. Одним перспективных направлений является обеспечение возможности проведения поисковых научных работ полного цикла, заканчивающихся созданием новейших импортозамещающих методов и установок для экспериментальной деятельности силами институтских подразделений и соисполнителей. Предполагается существенно интенсифицировать эти процессы и ускорить оснащение подразделений Института инфраструктурой исследований и разработок, в том числе, в режиме быстрого прототипирования на основе взаимовыгодной кооперации с коммерциализацией и оперативным оформлением создаваемой промышленной собственности.

**Бюджет программы развития** сформирован на основе структуры бюджета прошлых лет (2016 – 211 млн. руб. из них г/б 188 млн. руб. – 89 %) с учетом необходимых изменений в исследовательских программах, инфраструктуре исследований и разработок, в развитии кадров и системы управления Института. Базовые исследования будут профинансированы из средств федерального бюджета, получаемых на выполнение государственного задания, а также отечественных и зарубежных программ, проектов и грантов. Прикладные исследования планируется проводить за счет Федеральных целевых программ, хоздоговоров и привлечения иных внебюджетных средств компаний, негосударственных российских и зарубежных грантов.

**Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов** будет осуществляться в направлении укрепления и повышения эффективности связей с ФАНО России, институтами РАН, министерствами и ведомствами РФ. С целью совершенствования организационных процессов будут предприняты меры по усилению роли Ученого совета, формирующего политику развития Института и удержания баланса интересов научного коллектива в целом и подразделений, создающих основной фундаментальный и прикладной научно-технический задел. Будет продолжена подготовка и формирование кадрового потенциала руководящего состава Института из числа перспективных молодых специалистов, выработка у них навыков реальной управленческой и научно-организационной работы.

Кандидат на должность директора ИХ ДВО РАН  
д.х.н., доцент

С.Л. Синебрюхов

25 августа 2017 г.